

debo



Nº0 MAYO/2010

REVISTA DE LA ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE BARCARROTA

# **nosotros** también tenemos **un sueño**

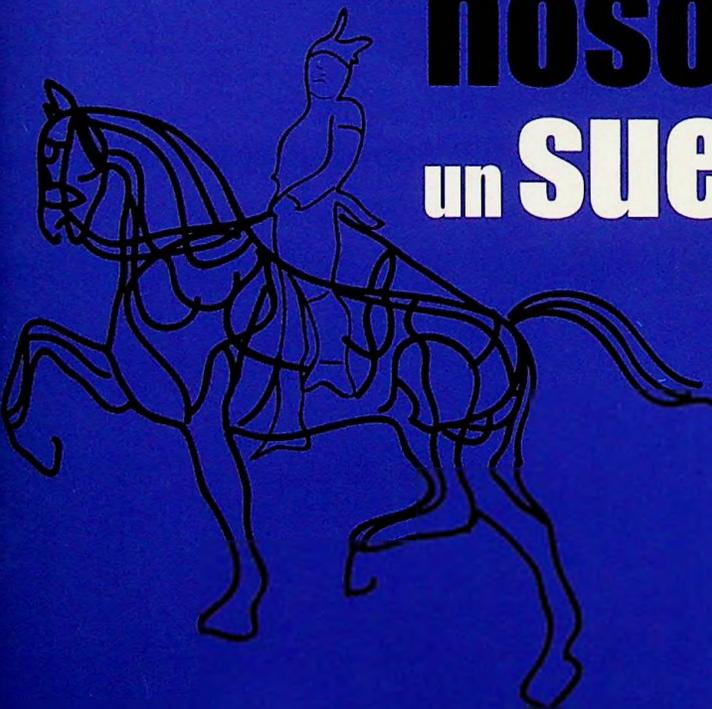
Soñamos con un pueblo más emprendedor, más dinámico, más innovador, más enérgico y más rico en propuestas de todo tipo.

Rechazamos el conformismo, la resignación, el victimismo, el pensar que somos así de "quietos" en Barcarrota porque forma parte de nuestra idiosincrasia.

Escoge de qué maneras quieres colaborar y participar en el cambio. Formarás parte de un ejército de nuevos emprendedores que aportan ideas, iniciativas que ayuden a transformar la sociedad. Estamos seguros que tú también compartes con nosotros una pasión, Barcarrota.

**"La resignación es un suicidio cotidiano"**

Honoré de Balzac



JAMONES Y EMBUTIDOS



SIERRA OESTE DE EXTREMADURA, S.A.



*Jamones y Paletas  
Lomos y lomitos ibéricos  
Morcones Ibéricos  
Chorizos y salchichones  
de herradura  
Culares ibéricos extra*

situación



*Manjares Ibéricos de la Sierra*

[www.websierraeste.com](http://www.websierraeste.com)

C/ Teófilo Proenza, s/n Teléfono: 924 73 69 50 Fax: 924 73 66 78  
06160 BARCARROTA Badajoz

**AUTOSERVICIO DESCUENTO BARCARROTA, S.L.**

**Día** 

**C/ Progreso, 8 - BARCARROTA**  
**Tif.: 924 736 402 - 656 942 068**

sumario



- 4** DEBATE DE ACTUALIDAD  
PLANTA DE BIOMASA
- 6** ENTREVISTA AL AEDL  
AGENTE DE EMPLEO DE DESARROLLO LOCAL
- 8** COEBA  
ASOCIACIONISMO EMPRESARIAL
- 10** ECONOMÍA EN POSITIVO  
ADIOS 2009, AFRONTEMOS 2010 / Pedro Cruz  
LAS PALANCAS PARA SALIR DE LA CRISIS / Gestionarte
- 14** AEBA CONTIGO  
ESTAMOS CONTIGO  
PRÓXIMOS EVENTOS
- 16** REUNIONES DE TRABAJO  
REUNIÓN CON SANTIAGO CUADRADO
- 18** AEBA INFORMA  
AL DÍA  
NOTICIAS DE INTERES
- 20** CONTAMOS CON TU EXPERIENCIA  
ENTREVISTA A TALLERES SÁNCHEZ PALOMO  
ENTREVISTA A FRANCISCO FLORES CHAPIN
- 24** MENSAJES EN TIEMPOS DE CRISIS  
LA CRISIS SEGÚN ALBERT EINSTEIN  
MIRA LA GENTE...
- 26** ASOCIATE

aeba

Revista de la Asociación de  
Empresarios de Barcarrota

Nº1 Abril 2010

Edita: AEBA

Diseño: Tercera Producción  
www.terceraproduccion.com

docuex3@gmail.com

Imprenta: Unión4

# EDITORIAL

## AEBA inicia su andadura...

La Asociación de Empresarios, Comerciantes y Autónomos fue constituida el mes de marzo de 2009. En esta fecha se presentaba en la Consejería de Igualdad y Empleo un proyecto de organización empresarial intersectorial que intenta aglutinar a todo el tejido empresarial de Barcarrota.

## con un FIN bien definido...

AEBA es una organización intersectorial, sin ánimo de lucro, sin relación directa ni indirecta con ningún partido político, cuyo objetivo primordial es servir en la defensa y representación de los intereses de los empresarios de Barcarrota, así como contribuir a la mejora de nuestro pueblo.

## que quiere representar al MUNDO EMPRESARIAL barcarrotero...

Las inquietudes de un grupo de empresarios y emprendedores de Barcarrota nos lleva a unimos para concienciar a todo el conjunto empresarial de la necesidad de buscar soluciones conjuntas a los múltiples problemas que a todos nos afectan. La Asociación pretende representar a las empresas de Barcarrota ante las distintas fuerzas sociales e institucionales y defender de una forma conjunta y coordinada los intereses comunes.

## para ello nos planteamos unos OBJETIVOS INICIALES...

El primer objetivo es doble: ofrecer información sobre temas que puedan afectar a las empresas y que la asociación se convierta, a su vez, en un órgano participativo de todos los asociados.

En segundo lugar, asesorar y apoyar a todos nuestros socios en su labor empresarial, haciendo especial hincapié al emprendedor que inicia su andadura, con la difícil tarea

de constituir su propia empresa o negocio y del que tanto necesita nuestro pueblo.

Por último, Formación. El ritmo de cambio frenético que experimenta actualmente las nuevas tecnologías de la información y de las comunicaciones, está sometiendo a los empresarios a una fuerte presión para no quedarse atrás. Desde la Asociación somos plenamente conscientes de ello y por ello haremos un esfuerzo por organizar cursos de formación en nuevas tecnologías, así como organizar actividades de formación y reciclaje que afecten tanto al área productiva como a la de gestión.

## NO estamos SOLOS...

Para la mejor defensa de los intereses de los asociados, esta organización está integrada en COEBA, CREEX, CEOE, CEPYME, lo que garantiza a nuestros empresarios la presencia permanente en los principales foros de discusión locales, provinciales, regionales y nacionales.

## pero NECESITAMOS de todos...

La Junta Directiva de la Asociación está compuesta por personas jóvenes que engloban a la mayoría de los sectores económicos locales, pero necesitamos de todos para cambiar la situación económica de Barcarrota, muy deteriorada por la grave crisis que atraviesan el sector ganadero y de la construcción, pilares de nuestra economía.

Queremos ser una asociación activa y comprometida con la Sociedad y Barcarrota, que perdure en el tiempo; tarea difícil, que se puede hacer posible con la participación de todos los socios. Por ello no sólo estamos en disposición para escuchar vuestras sugerencias, sino que pedimos participación y sobre todo compromiso, una palabra mágica que ayuda a transformar las promesas en realidad.

¡COMPROMÉTETE  
y deja de ser meras

explicaciones y excusas!



# planta de BIOMASA en Barcarrota

Como habéis podido leer y oír existe la posibilidad de la instalación de una planta de Biomasa en nuestro término de Barcarrota, para la producción de energía eléctrica.



Durante los días 28 y 29 de Enero del presente año, se han celebrado las primeras Jornadas sobre energía renovable, relacionada con la Biomasa en Barcarrota, con el objetivo de dar a conocer, a todos los vecinos de la localidad, el funcionamiento de las plantas de este tipo. Para ello se ha contado con la participación de técnicos en la materia de la Diputación de Badajoz, Junta de Extremadura, Adenex y Sindicato Agrario UPA, exponiendo cada uno de ellos sus puntos de vista sobre este tipo de instalaciones.

Las ideas principales, a nuestro juicio, expuestas por los participantes, y que podemos destacar son las siguientes:

- 1. La función principal de una planta de Biomasa es producir calor o electricidad.** El proyecto que quiere llevar a cabo en Barcarrota la empresa Técnicas Renovables de Extremadura es instalar una planta de producción de energía eléctrica, mediante la combustión de biomasa generada con el cultivo del cardo, suponiendo una inversión de unos 30 millones de Euros (más de 5.000.000.000 millones de pesetas).
- 2. La forma de producir energía eléctrica a través de la técnica del cultivo del cardo, está encuadrada dentro de las actividades de producción de energías renovables.** Esta técnica consiste en quemar materia orgánica, procedente en un 75% del CARDO cultivado y un 25% de los residuos agrícolas de las podas de encinas, olivos, etc.
- 3. La extensión de terrenos necesaria para cultivar el cardo y generar de 80.000 a 100.000 toneladas al año, cantidad imprescindible para el funcionamiento de la planta (24 horas al día), sería de 3000 a 4000 Has.**
- 4. En principio la empresa ha pensado ubicar la planta en la Finca comunal "Portella", necesitando la cesión durante 25 años de una extensión de 10 Has. por parte de la Sociedad Cooperativa "La Benéfica" de Barcarrota, ya que esta finca**

está situada en un enclave estratégico, por su proximidad a la depuradora de aguas residuales y a la subestación de energía eléctrica, dos elementos imprescindibles para la instalación de este tipo de industria. Asimismo la empresa interesada ya ha mantenido reuniones con agricultores de otras localidades, puesto que el cultivo no sólo se realizaría en Barcarrota, sino también en poblaciones cercanas a nuestro pueblo.

**5. Según informaron los técnicos de la Diputación de Badajoz, se puede llegar a obtener una media de 15 a 20 toneladas/año de este cultivo** en años en los que la pluviosidad guarde la media establecida en esta zona, pudiendo llegar a 30 toneladas en años buenos de lluvia, según estudios sobre plantaciones realizadas en la finca "La Orden" de la Junta de Extremadura. Y la empresa comunicó que el precio de compra medio por tonelada es de 54 Euros.

**6. El establecimiento de la planta de Biomasa y su funcionamiento generarán la creación de puestos de trabajo.** En un principio, son necesarios para la realización de la obra 40 puestos de trabajo, durante al menos dos años, tiempo previsto para su ejecución.

Una vez la planta empiece a funcionar creará 3,10 empleos directos por cada megavatio de potencia producidos (en este caso la planta generará 10 megavatios). Son datos a reseñar en este punto, una comparativa con otras formas de producir energía renovable: una planta fotovoltaica genera 1 puesto de trabajo por cada megavatio producido y una planta termosolar genera 1,2 por cada megavatio.

Además durante el periodo de recolección del cardo, son necesarios diariamente 7 camiones semirremolques para transportar las parcas desde las fincas de cultivo hasta la planta generadora.

**7. Ya existe una planta de estas características en Extremadura,** situada en Miajadas, que aún no está en funcionamiento, pero si recolectando el cultivo, que en este caso se trata del Triticale.

Un agricultor de la comarca de Olivenza que participó en las Jornadas, expuso su experiencia, y transmitió a todos los presentes, que durante dos años ha cultivado el triticale, para la planta de biomasa de Miajadas, y ha obtenido un mayor beneficio que con otros cultivos, aún cuando éstos están subvencionados.

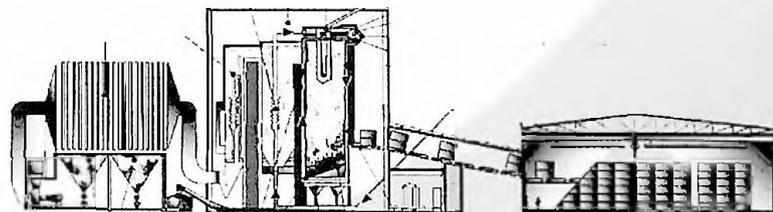
**8. La empresa igualmente informó de que el calor sobrante que origina este tipo de plantas se ofrecerá a las Escuelas, Instituto y Edificios públicos de Barcarrota,** para el aprovechamiento en las calefacciones de sus instalaciones.

Desde esta asociación somos conscientes de la controversia que ha generado esta iniciativa empresarial, sobre todo por el silencio que ha mantenido una de las partes implicada, la Sociedad Cooperativa "La Benéfica", a la propuesta que ha presentado la empresa Técnicas Renovables de Extremadura.

La Junta Directiva de esta asociación no es ajena a esta polémica, y por lo tanto no tenemos unanimidad a la hora de emitir un juicio, aunque entendemos que en principio se trata de un proyecto interesante, digno de valorar, y más teniendo en cuenta la situación que atravesamos (crisis económica grave a nivel nacional, un paro en Barcarrota que asciende casi a 500 personas, crisis en el sector ganadero, uno de los pilares fundamentales de la economía barcarroteña, ect.)

Quizás no se ha explicado de manera clara y concisa el proceso de negociación llevado a cabo para la instalación de la planta de biomasa, lo que ha generado que todo se viciara y se halla convertido en una guerra de todos contra todos.

Desde estas páginas pedimos a todas las partes implicadas (Empresa, Ayuntamiento, Sociedad Cooperativa "La Benéfica" y Agricultores) que el debate se haga de una manera más sosegada, intentando buscar un consenso, y siempre teniendo como punto de referencia el futuro de nuestro pueblo. Y nos ofrecemos para ayudar, mediar, etc., porque creemos que en este envite nos jugamos mucho; nos jugamos, en parte, nuestro futuro.



6

entrevista

**AEDL****Jesús María  
Sánchez Pérez****Agente de Empleo y Desarrollo Local****DATOS PROFESIONALES**

Ingeniero Técnico Industrial  
(especialidad mecánica).  
Formación Profesional 2º Grado  
Instalaciones y líneas eléctricas.  
Grado Superior Informática de  
Gestión

**¿CUÁL ES LA LABOR DE UN AGENTE DE EMPLEO Y DESARROLLO LOCAL?**

La labor principal es dinamizar el empleo y el desarrollo local a través de la captación de recursos públicos y desarrollar políticas activas de empleo, encaminado todo ello al avance de la economía local, interviniendo también con los empresarios locales en búsqueda de ayudas y subvenciones para mejoras productivas y para promoción del empleo.

**¿ES UN TRABAJO DE RELACIÓN DIRECTA CON LOS VECINOS?**

Sí, siempre que se trate de tema de empleo y desarrollo local, además la Agencia está también enfocada para colaborar con los futuros trabajadores autónomos.

**¿ES UNA DE TUS FUNCIONES GESTIONAR CURSOS DE FORMACION?**

Aunque no gestionarlo directamente si colaborar en la búsqueda de necesidades formativas así como en la captación de recursos para poder llevar a cabo los cursos.

**¿SE PUEDE FIRMAR LA TARJETA DEL SEXPE EN TU OFICINA?**

En el caso de Barcarrota no, porque tiene oficina del

SEXPE, en las localidades donde no existe centro comarcal si se puede gestionar desde la Agencia.

**¿TIENES QUE SALIR A REUNIONES, JORNADAS Y VISITAS A EMPRESARIOS?**

Referente a las reuniones y jornadas se nos exige a los AEDL's estar lo más al día posible, con lo cual es normal salir a cursos y jornadas.

Las visitas a empresarios también son otra parte de nuestro trabajo, además de generar información para éstos, la cual se expone en los tabloneros de anuncios de este Ayuntamiento, estando siempre a disposición de los mismos para cualquier tipo de consulta, ya que es prácticamente imposible salir todos los días. Esto no quita que el empresario vaya a visitar al AEDL a su despacho, debe de ser reciproco lo de las visitas.

**¿CONTAIS CON AYUDAS EXTERNAS DE TÉCNICOS DE OTRAS ADMINISTRACIONES?**

Sí, el GPA es un Grupo de Apoyo a los AEDL's dependiente de Diputación, los cuales están puestos al día en distintas materias para aclarar dudas, ya que es imposible conocer todas las ayudas, subvenciones, decretos, órdenes, etc. En todo momento y actualizadas.

**¿QUÉ ES LO QUE MÁS TE GUSTA DE TU TRABAJO Y LO DE MENOS?**

Lo que más me gusta es el contacto directo con la gente y la búsqueda y fomento del emprendimiento.

Lo que menos el formar parte de los tribunales de selección de plazas del Ayuntamiento, finalmente todo el mundo me reclama a mi, siendo yo un miembro más del tribunal, no quien da y quita puestos de trabajo, como quizás me ve parte de la gente.

**¿EN LA ERA DE LA GLOBALIZACIÓN SE HABLA MUCHO DE DESARROLLO LOCAL, ¿NO PARECE UN CONTRASENTIDO?**

Realmente no es ningún contrasentido, dado que para estar globalizado debe existir un desarrollo local basado en nuevas tecnologías, sobre todo en TICs (Tecnologías de la Información y de la Comunicación) ya que para poder formar parte del todo tiene que empezar el desarrollo por uno mismo.

**¿EL EMPRENDEDOR NACE O SE HACE?**

Puede ser las dos cosas, hay emprendedores que tienen un sentido innato del negocio y de lo que supone ese riesgo, así como existen emprendedores que se hacen tras haber recibido una formación previa.

## ¿TENEMOS LOS BARCARROTEÑOS CULTURA EMPRENDEDORA?

Cultura emprendedora sí existe, ya que iniciativas sí existen y con buenas perspectivas, pero al anunciarles los posibles riesgos muchas se quedan en el camino, quizás falte un poco el querer asumir riesgos para no quedarse en lo tradicional.

## ¿SER JOVEN Y EMPRENDEDOR EN BARCARROTA ES DE LOCOS O LA ÚNICA SALVACIÓN?

Ni una cosa ni la otra, se puede ser emprendedor sin ser joven, o se puede ser joven y emprendedor y no estar loco.

El emprendimiento no es la única tabla de salvación en el sistema laboral, para que exista trabajo distinto al del autónomo hay que concienciarse de que la formación es y va a ser cada día más imprescindible. Además, hay que estar abierto a ofertas de trabajo fuera de la propia localidad así como a trabajos no dependientes del Ayuntamiento.

## ¿QUÉ LE FALTA A BARCARROTA PARA SER UN PUEBLO EMPRENDEDOR?

Yo por lo menos no he dicho eso, ya que como dije anteriormente existen bastantes iniciativas, pero para ser un poco más emprendedor quizás le falte estudiar nuevas propuestas que se salen de lo tradicional.

## ¿QUÉ CONSEJO LE DARÍAS A ALGUIEN QUE TIENE UNA IDEA Y QUIERE MONTAR UN NEGOCIO?

Que estudie si tiene disponibilidad de los medios para el inicio de la actividad, sin contar con subvenciones ni ayudas, ya que éstas se perciben una vez que llevas un tiempo trabajando y has iniciado la actividad.

Monta, empieza a trabajar y cuando te llegue la subvención primero celébralo porque has recibido tu premio como emprendedor.

## ¿QUÉ PAPEL JUEGAN LAS TICS EN LOS NUEVOS EMPRENDEDORES?

Un papel fundamental, el futuro está íntimamente ligado a las nuevas tecnologías, como ya se ha dicho cuando se hablaba de globalización.

## ¿QUÉ ESPERABAS ENCONTRAR EN BARCARROTA Y QUE HAS ENCONTRADO?

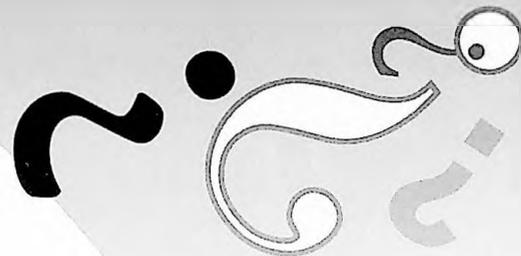
He encontrado más iniciativa de la que esperaba, nuevas ideas que son bastante interesantes y que solo queda ponerlas en marcha.

Quiero matizar que mi trabajo es social, no político y que todo lo dicho en esta entrevista son opiniones particulares y resumidas, no veo lugar para extenderme

## ¿QUÉ PUEDE SUPONER UNA PLANTA DE BIOMASA EN BARCARROTA?

Bajo mi punto de vista para el pueblo es una iniciativa de lo más positiva en lo que se refiere a la instalación, ya que generará empleo directo en la localidad, así como posible empleo indirecto en la localidad. Toda iniciativa industrial en la localidad debe bien acogida (siempre que no vaya en detrimento de los principios fundamentales del desarrollo tanto social como medio ambiental). Para el Ayuntamiento genera un beneficio que revierte en el pueblo.

Para los agricultores y ganaderos deben de ser ellos en particular los que hagan sus números y tomen sus decisiones y no dejen que otros decidan por ellos.



## ¿LA SITUACIÓN ECONÓMICA ES UN PROBLEMA O UNA OPORTUNIDAD?

A nivel del gran empresario es un problema, ya que le afecta directamente y además lo repercute sobre la mano de obra indirecta que genera, que finalmente es la perjudicada.

También es una oportunidad para el que quiere comenzar en el sector servicios, ya que actualmente en los niveles familiares las grandes inversiones se han pospuesto, por ejemplo, el que iba a comprar un piso prefiere reformar la vivienda que tiene y para ello necesita albañil, electricista, carpintero..., el que iba a comprar un coche prefiere repararlo, ...

## MÁNDANOS A LOS EMPRESARIOS UN MENSAJE EN POSITIVO

Creo que es el momento de aguantar un poco más, toda empresa que supere esta crisis saldrá reforzada. Las crisis, al igual que los tiempos de bonanza van por ciclos.

Eñhorabuena por vuestra labor, sois los verdaderos impulsores de la economía de Barcarrota y el espejo donde más de un joven que quiere comenzar se mira.

Desde la Agencia de Empleo y Desarrollo Local deciros que contéis conmigo para colaborar con vosotros en lo que pueda y que estoy intentando un mayor acercamiento, no obstante, si no puedo ir a veros y me necesitáis podéis llamarme o venir a la Agencia.

8



## asociacionismo empresarial

Confederación de Organizaciones  
Empresariales de la Provincia de **Badajoz**

# COEBA



La **Asociación de Empresarios de Barcarrota** es una organización empresarial de carácter intersectorial, constituida sin fin de lucro en el mes de marzo de 2009, para la coordinación, representación, gestión, fomento y defensa de los intereses de los empresarios de Barcarrota.

En virtud de estos principios nos asociamos porque consideramos que los intereses comunes obedecen a una defensa conjunta y coordinada, y los empresarios de Barcarrota y comarca precisaban hacer llegar sus propios intereses y necesidades a las administraciones a las distintas fuerzas sociales, políticas y económicas, y en especial a COEBA como única organización empresarial representativa de los empresarios de la provincia de Badajoz.

El papel de las asociaciones empresariales de ámbito local, es muy importante, pero a fin de cuentas va ligado al trabajo e implicación de las personas que hay detrás de la asociación y sus dirigentes. Es una tarea muy dura al principio, puesto que para que el trabajo de la asociación tenga sus frutos es necesario dedicar tiempo y esfuerzo, que en el caso de los empresarios, tienen que dejar de dedicar a su negocio o familia para dedicarlo a la asociación, sin obtener ningún beneficio económico o de otra clase que no sea el interés del colectivo de empresarios y autónomos a los que representa.

Por otro lado las ventajas de formar parte de una asociación son innegables, y en el caso concreto de la Asociación de Empresarios de Barcarrota más todavía, puesto que desde su constitución, forma parte de la Confederación de Organizaciones Empresariales de la Provincia de Badajoz-COEBA, que es la única organización empresarial de carácter intersectorial, que reúne todos los requisitos necesarios para ostentar, en la provincia de Badajoz, la representación institucional de la totalidad del empresariado ante las Administraciones Públicas y otras entidades u organismos de carácter estatal y autonómico.

Gracias a ello los asociados pueden disponer de los servicios que presta la Confederación, y en especial, el asesoramiento e información en temas como la negociación colectiva, en materia laboral, fiscal y económica; acerca de ayudas y subvenciones, en todo lo que

Quien **lucha** puede perder,  
Quien **no lucha** ya **perdió**

se refiere a las pymes y autónomos, así como las destinadas a la creación de empleo, y empresas en sus distintas modalidades.

Otra de las ventajas de formar parte de una asociación empresarial es la posibilidad de beneficiarse de convenios de colaboración de toda índole que se pueden firmar con distintas empresas para ofrecer sus productos o servicios con ciertas ventajas para los asociados, con respecto a los precios habituales del mercado, como en el caso de los que tiene firmados COEBA y la CREEX como

organización empresarial de ámbito autonómico, de los que igualmente se beneficia la Asociación de Empresarios de Barcarrota. Además en cierta forma se convierte en lugar de encuentro y centro de negocios comarcal para los asociados.

Pero además de las ventajas descritas para las empresas que forman parte de una asociación empresarial, están las que tienen que ver con las relaciones humanas. En el seno de la asociación los empresarios tienen la ocasión de compartir sus problemas, que en muchas ocasiones son comunes al resto de empresarios, y se pueden beneficiar de las experiencias de otros que hayan pasado por situaciones similares, evitando así en muchos casos cometer los mismos errores.

Por otro lado la Asociación de Empresarios de Barcarrota, puede hacer llegar sus planteamientos y propuestas a la Cámara Oficial de Comercio e Industria de Badajoz, de una manera más directa, en virtud de su integración en COEBA, y la representación que tiene la Confederación en los órganos de gobierno de la Cámara, gracias a los excelentes resultados obtenidos en las últimas elecciones para la renovación de dichos órganos celebradas hace cuatro años. COEBA en su gestión de los recursos con los que cuenta la Cámara de Comercio, ha tratado de devolverle al empresario de nuestra provincia, la contribución obligatoria con la Cámara de Comercio, en forma de servicios, consiguiendo que la Cámara se convierta en una institución más cercana y eficiente.



# Adios 2009, afrontemos 2010

Se ha ido un año muy difícil, adiós. 2009 ha sido un año horrible para el mundo en general y mucho más para España. Pues vale, el Entorno general es malo pero nosotros (vosotros) poco podéis influir en ello... tenemos que contar con él y adaptar nuestras empresas para navegar en esta tormenta perfecta en la que hemos caído (o nos han llevado, un poco de culpa a repartir)...no vale el victimismo, hay que ser proactivo. No sirve el seguir recortando gastos (suicidio anunciado), hay que mejorar procesos, buscar nuevos mercados, nuevos clientes, nuevas oportunidades... que las hay, claro que las hay, la vida sigue.

¿Has preparado ya tu **Plan** para 2.010?

¿No? Una pista: en el mercado actual y con el cambio de modelo de negocio (que esto ha cambiado, abre los ojos, no pienses hacer las cosas como hace solo 2/3 años) solo vale la **EXCELENCIA**.



# 5

## grandes errores a atacar muy de frente y sin esperas ni demoras:

**1<sup>er</sup> error: dar por sentado que se puede contar con los clientes existentes.** Se acabó el seguir confiando eternamente en la fidelidad de nuestros clientes. Tenemos que ganárnoslos cada día... y convertirlos en cómplices de nuestros negocios, en "predicadores" que anuncian a otros nuestras bondades. ¿Difícil? No, si los tratamos como nos gustaría ser tratados a nosotros.

**2<sup>o</sup> error: no aprovechar las oportunidades del mercado.** No podemos caer, como dije antes, en el victimismo. No podemos dejar pasar un año entero más, sin meternos en nuevas "guerras", ...es en tiempos de recesión cuando han surgido grandes marcas que han sabido aprovechar las tendencias y oportunidades de mercado. Actuemos ya. No malgastemos una buena crisis, seamos nosotros los que salgamos reforzados.

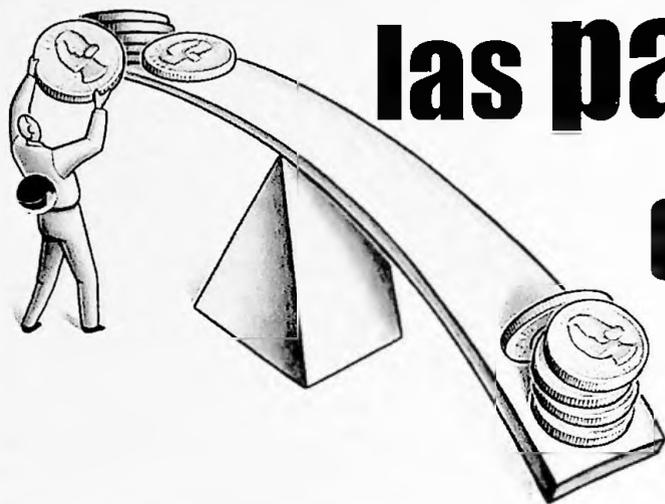
**3<sup>er</sup> error: permitir que las ineficiencias operativas persistan.** Ojalá que en tu empresa todos los métodos, departamentos y personas sean EXCELENTEs... pero apostaría a que mientes (o te autoengañas). Si sabemos (desde hace tiempo) lo que no es excelente o falla... vamos a corregirlo o eliminarlo.

**Deseo que el 2010 te de la visión adecuada para tomar decisiones correctas y la firmeza para ejecutarlas... por dolorosas que resulten personalmente.**

**4<sup>o</sup> error: dejar que no se diagnostiquen ni se corrijan los problemas.** En todas las organizaciones siempre existen personas que buscan toda clase de excusas para no hacer lo que se debe, para no cumplir los resultados ni siquiera las directrices, que se oponen a cualquier tipo de cambio para no modificar su status, para seguir actuando igual que siempre... pero 2010 viene muy duro y se acabaron las excusas: persona a persona, área a área, producto a producto... vamos a diagnosticarnos y a proponer soluciones. O se aceptan, y se ponen en marcha inmediatamente, o adios negocio.

**5<sup>o</sup> error: permitir/fo- mentar el comportamiento erróneo en la organización.** Sabemos los comportamientos que no son acordes ni correctos con la operatividad y filosofía de nuestras empresas, pero están tan arraigados que hemos ido dejándolos pasar a la espera de que, con pequeños avisos, los "afectados" los fueran corrigiendo solos. Lógicamente no es así y, por aquello de conseguir la excelencia, hay que cortarlos de raíz. Ejemplos, creo que no hacen falta pero ahí van algunos "universales": relajo en los horarios y planes de los vendedores, falta de disciplina en los registros de seguimiento y planificación, mala asignación de prioridades, no buscar mayor formación personal ni colectiva, falta de implicación en la resolución de temas, pasando la "pelota" a otros compañeros, falta del establecimiento claro de una Misión y Valores de la empresa (o su mala comunicación)... y, en la práctica en muchos casos, falta ese querer aportar un poco más en crear equipos, en innovación, en mejora de procesos... dando por sentado que ya somos muy buenos en todo... y claro, todo es manifiesta y necesariamente mejorable... y, seguro, en tu empresa hay muchísimo por hacer y mejorar en cada área

# Las palancas para salir de la crisis



En el entorno actual muchos se siguen obsesionando sobre cual será el futuro económico inmediato y si realmente ya están existiendo indicios que determinen un cambio de tendencia.

Esto me ha recordado un vieja frase celebre que adoro: "No pienso nunca en el futuro porque llega muy pronto" (Albert Einstein). Francamente creo que Einstein quería decir que obsesionarse demasiado por aquello que ha de venir, podía hacer que perdieras todas las oportunidades que se presentan en el presente. En este caso muchos terminan tomándote la delantera seguramente terminas perdiendo la creatividad. Creer que algo puede ser diferente, proyectarlo (imaginarlo) y actuar para cambiar la realidad creando tu sueño, es un proceso creativo basado en la emoción.

La esencia es un acto de fe, creer en lo que no existe con la convicción de que somos capaces de poder hacerlo realidad. Con la oposición de todos, nadie desea cambiar lo que aparentemente funciona. Esto es el inicio del liderazgo, establecer el modelo, luchar con la adversidad, buscar apoyos y seguidores con la emoción.

Ortega y Gasset establecía algunas reglas claras sobre este tema:

1. La vida es una serie de colisiones con el futuro; no es una suma de lo que hemos sido, sino de lo que anhelamos ser.
2. La mayor parte de los hombres tiene una capacidad intelectual muy superior al ejercicio que hacen de ella.
3. Sólo cabe progresar cuando se piensa en grande, sólo es posible avanzar cuando se mira lejos.
4. La vida cobra sentido cuando se hace de ella una aspiración a no renunciar a nada.

Llegados a este punto estos días un conocido empresario amigo me hacía la siguiente reflexión. "Todas las empresas pasan por tres momentos: Crecer, permanecer y diluirse. En cuál estamos cada uno es una responsabilidad de

cada empresario. Saber nitidamente cual es la tendencia de la empresa y asumir la obligación de tomar buenas decisiones, es decir dirigir la compañía."

Ahora las excusas son la crisis del mercado, pero en estos años he visto empresas con una tendencia clara a desaparecer por causa de sus competidores, por no adaptarse a los cambios de hábitos del consumidor o de su cliente, por cambios sociales, normativos, y por multitud de factores más. Siempre si nos dedicamos a observar surgen campeones. Seguro que conocen el dicho "a río revuelto ganancia de pescadores" que en términos más prácticos definiré con aquel otro "Los grandes capitanes se evidencian en las grandes tormentas".

Volvamos al punto de partida, o sus cuentas de resultados son medianamente positivas por unos años y se mantienen. Tomas medidas para crecer, o finalmente acabaras en el fondo del océano. Creo que lo único que marca la diferencia entre unos líderes y otros es la capacidad de visión para observar la tendencia y lograr modificarla.

El principio del fin es que cada año bloquee cada mes, cada mes cada semana, la semana sólo le permita divisar cada día. Y el día a día le deje paralizado cada hora y cada minuto...

Seguro que habrá algunas piedras en el camino, recuerda esta otra frase: "He fallado una y otra vez en mi vida, por eso he conseguido el éxito". (Michael Jordan)

Hace casi dos mil años Arquímedes el célebre sabio nos dio una pista de cómo lograrlo. Dame una palanca y un punto de apoyo y moveré el mundo...

Quizás las palancas de hoy en día tienen que ver con Internet, información, conocimientos, análisis comunicación, rapidez de actuación... Amplía tus propias capacidades y las de tu empresa.

**Usa palancas.**

[www.gestionarte.eu](http://www.gestionarte.eu)

[gestionarte@gestionarte.eu](mailto:gestionarte@gestionarte.eu)

quieres **avanzar:**

1. DEFINE TUS OPORTUNIDADES

2. **MUÉVETE** MÁS RÁPIDO.

3. VE A OTROS **SITIOS**

DONDE OTROS NO FUERON.

4. **ADÁPTATE** AL CAMBIO.

5. PRESTA SERVICIOS DE MÁS **CALIDAD**

6. NOTA LAS **DIFERENCIAS**

7. DESARROLLA NUEVOS PRODUCTOS Y SER-

VICIOS, **INNOVA**, DIFERENCIATE.

8. ADÁPTATE AL ENTORNO Y A CADA **SITUACIÓN.**



**aeba contigo**

**estamos**

**contigo**

Desde AEBA apostamos por la idea de una asociación empresarial al servicio de las empresas y autónomos, que defienda sus intereses, apoye sus iniciativas y oferte instrumentos útiles de modernización en los que se halla inmerso nuestro tejido empresarial. Para ello ponemos a disposición de los asociados unos sistemas de comunicación fluidos, sencillos y transparentes.

**1. Email:** la información que reciba la Asociación a través de distintos canales será reenviada a los distintos asociados por correo electrónico, fundamentalmente. A su vez los asociados pueden hacernos llegar sus propuestas, ideas, sugerencias al correo de la Asociación [aeba@barcarrota.es](mailto:aeba@barcarrota.es)

**2. Blog:** con el fin de que sea un punto de encuentro de los empresarios, así como una herramienta para difundir las actividades de la asociación y establecer relaciones empresariales y sociales. La dirección del blog es "<http://asociación-aeba.blogspot.com/>"

**3. SMS:** a través de este medio haremos llegar noticias sobre posibles eventos a realizar (charlas, ferias, presentaciones, etc.), así como convenios de colaboración con las distintas empresas (telefonía, seguros, prevención y riesgos laborales, etc.), acuerdos encaminados a obtener mayores y mejores condiciones para nuestros asociados.

**4. Revista AEBA,** cuatrimestral (una por cada estación del año), en la que se recoja las actividades realizadas, propuestas, colaboraciones, novedades empresariales, en definitiva medios que nos ayuden a conocer el mundo empresarial y a gestionar un poco mejor nuestra empresa.

**5. Programa de TV:** creemos que la televisión local por Internet ([www.barcarrota.tv](http://www.barcarrota.tv)) que tiene un canal dedicado exclusivamente a la empresa, es un recurso desaprovechado como escaparate de proyección mundial, y vamos a procurar utilizarlo como medio para publicitar las empresas barcarroteñas.

Para que esta Asociación sea abierta, flexible, dinámica, objetivos que nos hemos propuesto desde la Junta Directiva, es necesario que los socios se involucren en la organización de las actividades, que participen en los foros de discusión y en las aportaciones de ideas. Una Asociación no se podrá fortalecer si sus actividades sólo se sustentan en el voluntarismo de unos pocos. Confiamos en que esta invitación a la participación activa de los socios sea entendida y atendida.

# proximos eventos

## FORMACIÓN.

Talleres de Iniciación a la Informática, Talleres Avanzados Talleres de Administración Electrónica, Talleres de Blog y Diseño Gráfico, Talleres de Redes Sociales. Estos talleres serán impartidos por el Nuevo Centro del Conocimiento de Barcarrota.

## CHARLA INFORMATIVA SOBRE LA "TPC"

(Tarjeta Profesional de la Construcción). La Tarjeta Profesional de la Construcción es una herramienta estrechamente vinculada con la formación en materia de prevención de riesgos laborales que deben poseer todos los trabajadores del sector de la construcción (fontaneros, electricistas, albañiles, yesistas, carpinteros metálicos, etc.) Intervendrán representantes del Grupo Preving. (Gabinete Medicina Preventiva Salud Laboral).

## CHARLA INFORMATIVA SOBRE "LEY ORGÁNICA DE PROTECCIÓN DE DATOS DE CARÁCTER PERSONAL 15/1999".

Esta Ley afecta a todos los empresarios y profesionales que en el marco de sus actividades traten datos de carácter personal (personas físicas identificadas o identificables registrados en cualquier tipo de soporte físico (manual o informático). Su incumplimiento puede suponer graves sanciones económicas. Intervendrán representantes del mundo empresarial.

## CHARLA INFORMATIVA SOBRE EL "REA".

El "Registro de Empresas Acreditadas" tiene como objetivo el acreditar que las empresas que operan en el sector de la construcción cumplen los requisitos de capacidad y de calidad de la prevención de riesgos laborales. Toda empresa que pretenda ser contratada o subcontratada para trabajos en una obra de construcción, deberá estar inscrita en el Registro de Empresas Acreditadas dependiente de la autoridad laboral donde esté ubicado el domicilio social de la empresa. Intervendrán representantes del grupo Preving.

"la suerte es aquello que sucede cuando la  
preparación y la oportunidad se encuentran."



# reunión con

# Santiago Cuadrado

El día 9 de noviembre de 2009 tuvo lugar una reunión entre la Junta Directiva de AEBA, de la cual asistimos nueve personas, y el Alcalde de Barcarrota, D. Santiago Cuadrado Rodríguez. Dicha reunión comenzó a las 8 de la tarde y tuvo una duración de tres horas y media. La finalidad de dicho encuentro fue el propiciar el intercambio de ideas e iniciativas para el desarrollo de las empresas locales y por ende el crecimiento de Barcarrota.

Hicimos la presentación oficial de la Asociación ante el representante del órgano gestor de todos los vecinos de Barcarrota, para darnos a conocer y ofrecer nuestra colaboración en todos aquellos asuntos que sean importantes para el desarrollo de nuestro pueblo, ofrecimiento que el Sr. Alcalde agradeció. Por parte de la Asociación se abordaron los siguientes puntos:

## 1. Transformación de la carretera N-435 en Autovía.

El recorrido de la futura autovía no respetará su trazado actual, su trayectoria será Huelva-Zafra. Preguntamos a Santiago si a instancias del Ayuntamiento se había planteado algún tipo de alegaciones. El Alcalde respondió que el proyecto se ejecutará a largo plazo, y que en estos momentos no era un tema preocupante. Desde la Asociación creemos todo lo contrario, es un tema de suma importancia, ya que si el trazado futuro respetase el actual esto supondría un importante avance, por lo que suponen las comunicaciones en el progreso de los pueblos.

## 2.- Campa de camiones.

La obra principal de la futura campá de camiones está realizada hace aproximadamente ocho años, pero aún no ha comenzado a funcionar. El escollo principal es que aún no tiene acondicionado el acceso desde la N-435. Preguntamos en que punto se encontraban las gestiones realizadas para tal fin. Santiago respondió que el dinero necesario para la preparación del acceso y posterior asfalto ya se ha conseguido, y además el Ayuntamiento se hará cargo de la construcción de una nave de 260 m<sup>2</sup>. La idea del equipo de gobierno, en relación con este centro de transporte, es que sea gestionado por una asociación de transportistas local, que el recinto esté vigilado por un guarda y que se instale un surtidor de gasoil. Proyecto que a todos los presente nos pareció interesante.

## 3. Construcción de un nuevo Polígono Industrial.

Desde AEBA pusimos de manifiesto la necesidad de contar con un polígono industrial, por lo que supone para el desarrollo empresarial de Barcarrota. El alcalde manifestó que este cometido es uno de sus objetivos principales, para lo cual ya había llevado a cabo algunas gestiones, y en relación a ello señaló que, en días próximos, técnicos de la Consejería de Industria de la Junta de Extremadura visitarán los tres lugares propuestos por el Ayuntamiento para su ubicación. Asimismo está en proyecto terminar el asfaltado

de las calles Poligono Huerta Cámara, que aún carece de ello, para lo cual ya se cuenta con dotación económica. En este mismo apartado el Sr. Alcalde mencionó que está en proyecto construir naves industriales de propiedad privada por la empresa Construcciones Villanueva en las parcelas denominadas "Huerta Severo" (ubicadas justo detrás de la promoción de viviendas que está edificando actualmente esta empresa).

#### 4. Solicitud al Ayuntamiento de un local para la ubicación de la futura sede.

El Sr. Alcalde manifestó que actualmente no puede proporcionar a la Asociación ningún local, porque el Centro Cultural "Luis García Iglesias" se encuentra ocupado en su totalidad, pero que su idea es facilitarnos una de las oficinas que se encuentren disponibles en la plaza Francisca Sosa. A este respecto nos instó para que solicitásemos mobiliario ya usado a la Diputación Provincial de Badajoz.

#### 5. Reuniones del A.E.D.L. con empresarios.

Pusimos de manifiesto al Sr. Alcalde la necesidad de que el Agente de Desarrollo Local Jesús María Sánchez Pérez visitara e intercambiara impresiones con los empresarios de Barcarrota, con el fin de que orientarnos sobre diversos temas (subvenciones, formación, gestión, etc.). Santiago nos respondió que la carga de trabajo que soporta Jesús es bastante elevada, debido en gran parte a la escasez de personal del Ayuntamiento, pero no obstante, se comprometía a liberarlo un poco más de sus tareas diarias para que pudiera cumplir este fin.

**6. Propuesta para organizar una campaña de forma conjunta de sensibilización** para fomentar las compras en tiendas barcarroteñas durante las navidades. El Sr. Alcalde se mostró muy receptivo, pero el Ayuntamiento no podría aportar ayuda económica para tal fin. Al final no ha sido posible poner la iniciativa en marcha por falta de tiempo, pero se intentará llevar a cabo en la próxima temporada.

Antes de finalizar la reunión con los empresarios el Sr. Alcalde nos informó de los siguientes temas:

- El Plan E dispone de una dotación de 400.000 € para llevar a cabo las reformas de la travesía de la N-435, en su tramo desde "La Lechería" hasta "El Muelle".

- El edificio que albergaba el Juzgado de Paz ha sido vendido por la cantidad de 56.000 €, cantidad que se destinará a sufragar los gastos que el Ayuntamiento tiene comprometidos.

- Igualmente el equipo de gobierno está en conversaciones con el INEM para la compraventa de la segunda planta del edificio del SEXPE (Oficina de Empleo), existiendo un principio de acuerdo económico, pero queda pendiente de algunos flecos legales, que en breve se solucionarán.

- Próximamente se sacarán a subasta dos parcelas de uso industrial para su enajenación, después de resolver un problema legal. Estas parcelas están situadas junto al futuro Centro de Transportes. Existen dos industriales interesados en su adquisición para la instalación de una planta hormigonera y un centro logístico.

- Celebración en la localidad de una Jornadas Técnicas sobre energía renovable de biomasa, con la asistencia del Consejero de Industria, varios Directores Generales, agricultores, miembros de Adenex, Aderco, etc.

- El presupuesto municipal para el ejercicio 2010 es de 6.240.000 €, dividiéndose las principales inversiones previstas para este año en los siguientes proyectos:

90.000 €	Obras de saneamiento.
90.000€	Obras Travesía.
60.000€	Auditorio.
80.000€	Abono facturas pendientes de pago.
60.000€	Construcción Aula Energías Renovables.
60.000€	Wifi.

El Sr. Alcalde nos propuso que hiciéramos aportaciones o modificaciones al presupuesto contemplado si nos parecía procedente. Y por último, antes de dar por concluida la reunión, acordamos mantener reuniones trimestrales entre representantes de la Asociación y del Ayuntamiento, por la valoración tan positiva que hicimos del encuentro.

Desde AEBA volvimos a reiterar nuestra disposición a colaborar y proponer ideas que ayuden a la mejora del empresariado barcarroteño y en definitiva al pueblo de Barcarrota.



# al día

la información y la comunicación se ha convertido en los pilares de nuestra sociedad

En el siglo XXI la información y la comunicación se ha convertido en los pilares de nuestra sociedad, de tal forma que tenemos conocimiento de lo que ocurre en cualquier parte del mundo por lejana que esté y en muy poco tiempo. Desde esta sección pretendemos proporcionar al asociado páginas, webs, blogs, libros, noticias de interés sobre empresas, cursos de formación, etc., que consideremos interesantes para ayudarnos a estar más y mejor informados.

## blogs:

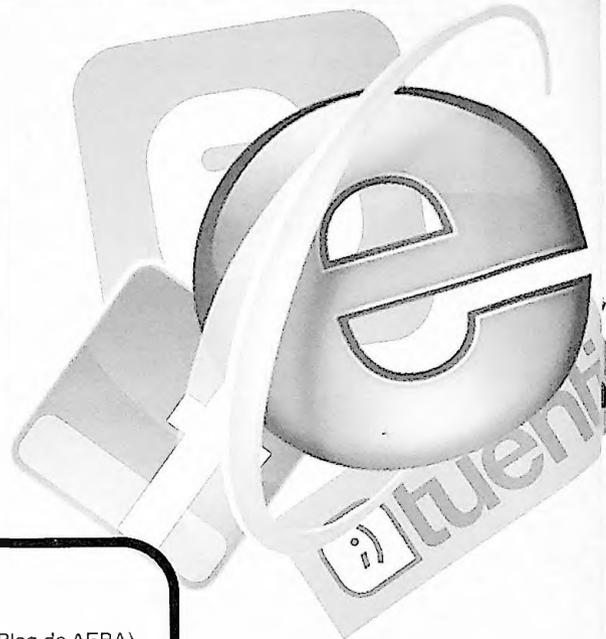
asociación aeba.blogspot.com ( Blog de AEBA)  
 elartedegestionar.blogspot.com (Blog de Gestionarte)  
 leopolodiaabadia.blogspot.com (Blog de Leopoldo Abadía)  
 www.ecobachillerato.com/blog5/blog5.htm  
 (Blog para el emprendedor)

## webs:

www.coeba.es (Confederación de Empresarios de Badajoz)  
 www.creex.es (Confederación de Empresarios de Extremadura)  
 www.camarabadajoz.com (Cámara de Comercio e  
 Industria de Badajoz)  
 www.gestionarte.eu (Empresa con varias áreas de nego-  
 cio: coaching, training y formación, marketing y venta, etc.)

## libros:

"El Zen de la Empresa  
 Autores: Auki Ojito, Francesc Miralles.  
 "Vender es mucho mas"  
 Autor: Cosimo Chiesa de Negri.  
 "No Miedo en la em-  
 presa y en la vida"  
 Autora: Pilar de Jerico  
 "La crisis ninja"  
 Autor: Leopoldo Abadía



# NOTICIAS DE INTERÉS

plan  
avanza2»»

**EL PLAN AVANZA:** proyecto emprendido por la Consejería de Educación de la Junta de Extremadura, que se basa en la modalidad de aprendizaje a través de la teleformación para personas adultas, y que pretende servir como punto de partida para configurar el modelo extremeño de educación a distancia.

Dentro de este marco se pretende actualizar a las empresas en las nuevas tecnologías, y financiar operaciones (con un tipo de interés 0%) para la adquisición de equipos informáticos (hardware y software), aplicaciones y servicios, tales como:

Acceso a Internet en banda ancha.

Presencia en Internet.

Incorporación de las Tecnologías a los procesos empresariales: CRM, ERP.

Comercio electrónico y facturación electrónica.

Y todo el equipamiento tecnológico que necesites.

Solicita más información llamando al

901 20 09 01

[www.planavanza.es](http://www.planavanza.es)



¿SABIAS QUE si eres empresario la Junta de Extremadura tiene a tu disposición un teléfono para asesorarte personalmente?

SERVICIO DE INFORMACIÓN GRATUITA DE MEDIDAS CONTRA LA CRISIS

900 10 30 10

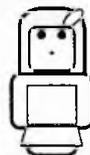
[www.medidascontralacrisis.com](http://www.medidascontralacrisis.com)

## AYUDAS PARA JÓVENES CON IDEAS



JUNTA DE EXTREMADURA  
Consejería de los Jóvenes y del Deporte

Inspírate y conoce las experiencias de jóvenes que recibieron ayudas en años anteriores



**AYUDAS PARA JÓVENES CON IDEAS.** Desde el Gabinete de Iniciativa Joven se pone en marcha un proyecto cuyo objetivo es potenciar el talento de los jóvenes con el propósito de crear proyectos originales, creativos y emprendedores en Extremadura:

902 51 19 02

[www.ayudainiciativajoven.org](http://www.ayudainiciativajoven.org)

seguro que tú **CONOCES** más si lo compartes **ganaremos todos**



**contamos con tu experiencia**

## FRANCISCO FLORES SÁNCHEZ

Fábrica de Embutidos y Jamones

Hnos. Chapines, S.L.

C/ Progreso // 06160 Barcarrota (Badajoz)

¿Qué es para ti "cultura empresarial"? La cultura empresarial hoy en día se obtiene mediante cursos de formación empresarial, es decir con estudios y muy poca práctica: cuando yo adquirí toda mi formación o mi cultura como pequeño empresario fue aprendiendo de todas las personas con las que tratabas en tu negocio y por supuesto de mis padres que fueron mis primeros maestros. Después tus conocimientos intentas transmitirse a tus hijos para que ellos prosigan a ser posibles, mejorando todo lo que tú has dejado en marcha. Pues yo creo que eso es de alguna manera cultura empresarial.

¿Qué estrategia se puede llevar a cabo para promover la cultura empresarial en nuestro pueblo? Esta pregunta se contesta con la anterior, es decir facilitando por parte de la administración local cursos de formación, pero al mismo tiempo que se practique un poco más. Hay que ir a las actividades que demanden más puestos de trabajo, no perdiendo de vista que nuestra región es principalmente agroganadera.

¿Cómo puede incentivar la administración local la creación de empresas? Asesorando en todos los trámites burocráticos de tramitación de todo el papeleo que conlleva cualquier actividad facilitando todas las ayudas o subvenciones y muy importante, terrenos industriales para instalarse.

Hay que apostar por crear actividad empresarial en Barcarrota porque... Es la nueva forma de que los pueblos prosperen y se genere riquezas, donde hay trabajo hay vida y donde hay vida, hay esperanza de futuro.



Hablemos de su actividad, uno de los motores de la economía local. ¿Cuál es la situación actual, futuro...? Si hablamos de la actividad que yo desarrollo, puedo decir por mi experiencia, que es un sector con futuro, pero con reservas, ya que ahora atravesamos por momentos difíciles, por la dichosa crisis, pero que de ésta como de otras vamos a salir trabajando con el mismo espíritu de siempre e intentando mejorarlo, si es posible, adaptándonos a los nuevos tiempos.

En relación con la actividad agrícola, ¿Qué opinión le merece la posible instalación de una planta de biomasa? Yo de nuevas tecnologías no entiendo mucho, pero los expertos en la materia dicen que el futuro o parte del futuro pasa por la instalación de estas nuevas materias.

Pero como cualquier actividad nueva que desconocemos, no podemos aceptarlas a tontas y a locas, sino que hay que estudiarlas con expertos concienzudamente antes de dar el paso definitivo.

En otras poblaciones, el tejido empresarial con las niñas mimadas del ayuntamiento (gobierno y oposición), crees que la política local en Bancarrota nos tiene en cuenta? La verdad es que nosotros tampoco somos muy exigentes en nuestras reivindicaciones y deberíamos exigir más a nuestros políticos porque nadie va a defender mejor nuestros intereses que nosotros mismos.

¿Qué acciones deben llevarse a cabo desde los órganos públicos (local, autonómicos nacionales) para los autónomos? La verdad es que yo no se si existen algunas medidas de apoyo por parte de las administraciones locales o autonómicas para los autónomos pero la verdad, es que nunca se nos ha tenido en cuenta, siendo un sector mayoritario que nunca ha ocasionado problemas sociales y en cambio ha generado muchas riquezas al estado.

¿Qué crees que echa de menos un emprendedor cuando comienza con un negocio en nuestra localidad? La confianza y un buen asesoramiento también forma parte de las administraciones, al emprendedor hay que ayudarlo mas cuando empieza una actividad, no sólo en lo económico sino dándole esa confianza para que no se encuentre sólo.

Desde su experiencia, ¿Qué consejos podrías trasladar a los jóvenes que pretenden empezar con alguna actividad empresarial? No me gusta dar consejos, pero si sirve de algo, les diría que estén seguros de lo que van a hacer y que lo hagan con mucho cariño y dedicación, porque la vida de autónomo es muy sacrificada, pero al mismo tiempo también es muy bonita y da mucha satisfacción cuando ves que tu trabajo se ve recompensado tanto en lo económico como en lo personal.

¿Qué propuestas trasladarías a la agencia de empleo y desarrollo local para que motive a los autónomos y al comercio local? En primer lugar, la persona que ocupe ese cargo de agente de desarrollo sea una persona muy preparada, seria, responsable y al mismo tiempo cuente con todo el apoyo de la administración local. Lo demás ya vendrá sólo.

Usted ha pertenecido a una de las empresas familiares más antiguas de Bancarrota. ¿Cuál es su mayor virtud y su principal problema? Mi mayor virtud, no soy yo el más indicado para decirlo, pero reconozco que soy muy exigente en mi trabajo, con los míos y conmigo mismo por lo tanto, no se si eso es una virtud o un defecto.

Un poco de crisis... ¿Considera que ésta es la más grave desde hace muchos años? Hombre, ya por mi edad, he conocido tiempos peores y mucho peores me contaba mi padre que fueron años atrás, pero no podemos hacer comparaciones porque ni los problemas son los mismos, ni las necesidades tampoco. Espero que salgamos pronto de ésta y que aprendamos todos un poco de esta experiencia que estamos viviendo y que de lo negativo podamos sacar algo positivo.

¿Cómo te ha afectado la crisis y en particular a la empresa familiar? La crisis afecta a todo el mundo en mayor o en menor medida: en mi actividad concretamente en alimentación las familias tienen que comer, pero que duda cabe que el gasto es menor en cuanto sus ingresos también lo son.

¿Qué medida has tomado para paliar esta situación? Pues de vez en cuando haciendo ofertas para que las familias se puedan beneficiar comprando artículos más por menos dinero y en definitiva sensibilizándonos un poco más con los problemas del ama de casa.

¿Cuándo crees que saldremos de esta situación? Creo que eso no lo sabe a ciencia cierta nadie, pero los expertos en este campo acreditan, que lo pero de la crisis ya ha pasado y vamos saliendo de la recesión, pero tenemos la obligación de ser optimistas y esperar que sea cierto.

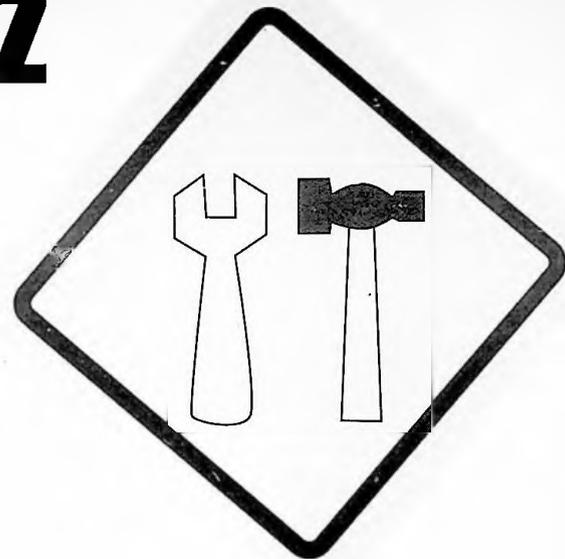
¿Tienen responsabilidades las entidades financieras?

Por supuesto, lo que pasa es que los bancos se preocupan más de mirar sus números económicos y superávit que de los problemas del empresario, más teniendo en cuenta que el gobierno central le inyectó una buena cantidad de dinero para atender las necesidades que arrastraban los empresarios con la crisis y las familias en su economía.

Por último, ¿qué les diría a los lectores para promover el asociacionismo? Les diría que es bueno estar asociado porque la unión hace la fuerza y no es lo mismo pedir para uno que hacerlo por un colectivo.

# talleres Sánchez y Palomo

Antonio M<sup>a</sup> Sánchez Triguero  
José Manuel Palomo Sosa



## Motivaciones para crear vuestra empresa

**A.** Me motivó mucho mis trabajos anteriores y el aprender, que yo veía que cada día aprendía más. También ver que el negocio fuese mío, de mi esfuerzo.

**J.** El trabajar en tu propio trabajo e intentar ganar más dinero.

## ¿Qué formación tenéis relacionada con la mecánica y los repuestos de automóviles.?

**A.** Pues yo trabajé en otro taller durante unos veranos, también estudié en Jerez de los Caballeros electricidad del automóvil y otros lugares, etc...

**J.** Formación académica ninguna relacionada con el motor, pero sí mucha experiencia. El haber trabajado desde chico en un taller ya que desde pequeño he trabajado en talleres mecánicos.

## ¿Quién os animó?

**A.** Mi familia, amigos, pero no los antiguos jefes.

**J.** La familia y yo mismo

## ¿Qué apoyos habéis recibido.? (Orientación, información, ayudas económicas).

**A.** Pues la familia me ayudó mucho, en cambio lo que es el ayuntamiento del pueblo más bien poco, se creían que esto no iba a seguir adelante.

**J.** Del ayuntamiento poco y las ayudas económicas dando muchas patadas.

**¿Qué se siente al ser empresarios?**

A. Mucha, mucha responsabilidad.

J. Para mí, más o menos igual, con más responsabilidades.

**¿Se duerme igual siendo un trabajador por cuenta propia que un trabajador por cuenta ajena?**

A. Pues la verdad que no, todos los días te acuestas pensando en el trabajo que tienes que terminar al día siguiente.

J. Ni punto de comparación.

**¿Cuáles son las principales dificultades que habéis tenido hasta llegar a crear una empresa?**

A. El tema del papeleo, facturas... Muchos problemas que no creíamos que no íbamos a tener.

J. La luz y muchos papeles.

**¿Habéis utilizado el servicio de la Agencia de empleo y desarrollo local?**

A. Sí pero...

J. Prefiero no contestar a esta pregunta

**¿Habéis amortizado vuestro subsidio de desempleo para crear la empresa?**

A. Sí, lo poco que tenía.

J. No

**¿Tenéis pensado ofrecer más servicios relacionados con el automóvil?**

A. Sí, tenemos pensado comprar maquinaria más actualizada e incorporar máquinas y servicio que no ofrezca ningún taller de la zona.

J. Sí, más adelante cuando ya nos consolidemos



**Si tuvierais que calificar con un solo adjetivo el recorrido hasta ahora, éste sería:**

A. Trabajoso

J. Trabajoso

**¿Qué valoración podéis hacer desde la puesta en marcha del negocio?**

A. Positiva

J. Que va la cosa medio bien

**¿Qué diríais de vuestros servicios a los lectores de esta publicación para que acudan a vuestra empresa?**

A. Que nos comprometemos con nuestros clientes a darle un buen servicio y que queden satisfechos de nuestro trabajo.

J. Que ofrecemos un buen servicio y rapidez.

**¿Qué consejo le daríais a un amigo que quiere emprender la misma aventura que vosotros?**

A. Que siga adelante que esto duele al principio, pero yo creo que vas pasando y tirando adelante.

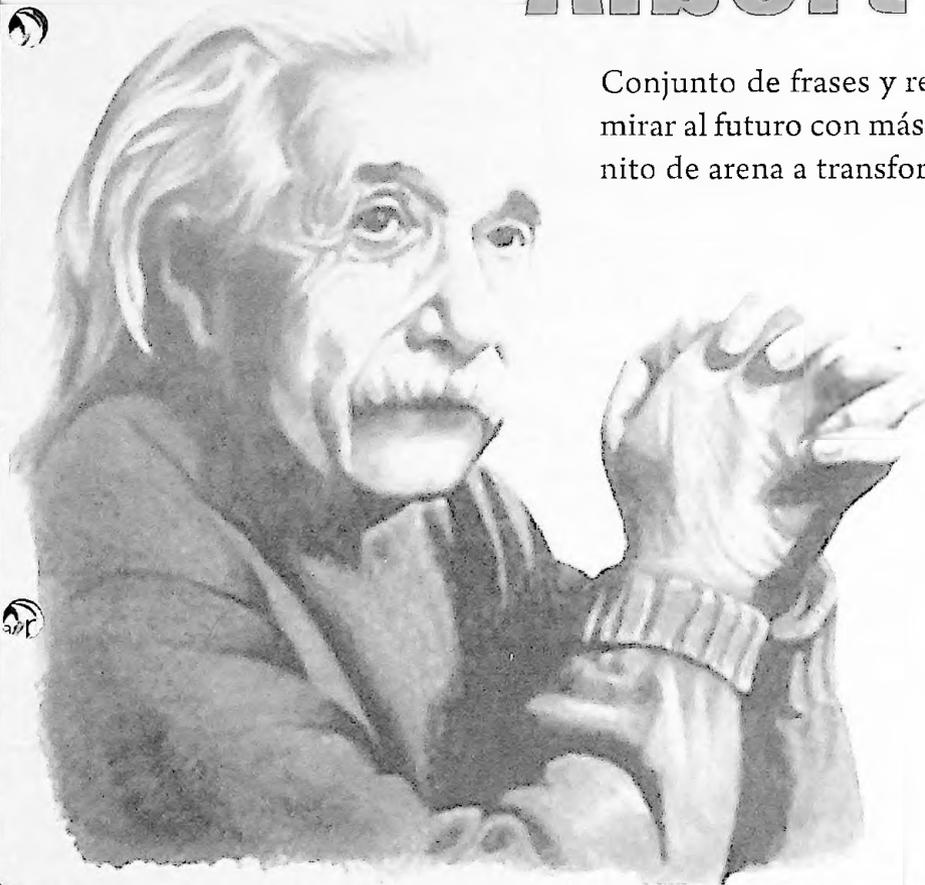
J. Que siga, ánimo y que tenga cuidado con los morosos.

**¿Por qué crees que es importante estar asociado?**

A. Para ayudarnos unos a otros y hacer amistad con todos los empresarios.

J. Porque la unión hace la fuerza.

# La crisis según Albert Einstein



Conjunto de frases y reflexiones que sin obviar la realidad nos permitan mirar al futuro con más optimismo y poder contribuir así con nuestro granito de arena a transformar la crisis en oportunidades.

"No pretendamos que las cosas cambien, si siempre hacemos lo mismo. La crisis **es la mejor bendición** que puede sucederle a personas y países, porque **la crisis trae progresos**. La **creatividad nace de la angustia**, como el día nace de la noche oscura. Es en la crisis que **nace la inventiva**, los descubrimientos y las grandes estrategias. **Quien supera la crisis, se supera a sí mismo** sin quedar "superado".

Quien atribuye a la crisis sus fracasos y penurias, violenta su propio talento y respeta más a los problemas que a las soluciones. **La verdadera crisis**, es la crisis de la **incompetencia**. El inconveniente de las personas y los países es la pereza para encontrar las salidas y soluciones. **Sin crisis no hay desafíos**, sin desafíos la **vida es una rutina**, una lenta agonía. Sin crisis no hay méritos. Es en la crisis donde aflora lo mejor de cada uno, porque sin crisis todo viento es caricia. Hablar de crisis es promoverla, y callar en la crisis es exaltar el conformismo. En vez de esto, **trabajemos duro**. Acabemos de una vez **con la única crisis** amenazadora, que es **la tragedia de no querer luchar por superarla**".

# Me gusta la gente...

Me gusta la gente que vibra, que no hay que empujarla, que no hay que decirle que haga las cosas, la que sabe lo que hay que hacer y lo hace en menos tiempo del esperado

Me gusta la gente con capacidad para medir las consecuencias de sus acciones, la gente que no deja las soluciones al azar.

Me gusta la gente estricta con su gente y consigo misma, pero que no pierda de vista que somos humanos y nos podemos equivocar.

Me gusta la gente que piensa que el trabajo en equipo, entre amigos, produce más que los caóticos esfuerzos individuales.

Me gusta la gente que sabe la importancia de la alegría.

Me gusta la gente capaz de criticarme constructivamente y de frente, a estos los llamo mis amigos.

Me gusta la gente fiel y persistente, que no fallece cuando de alcanzar objetivos e ideas se trata.

Me gusta la gente que trabaja por resultados.

Con gente como esa, me comprometo a lo que sea, ya que con haber tenido esa gente a mi lado me doy por bien retribuido.

Mario Benedetti

# ¡asóciate!

Ser socio de AEBA no sólo supone hacer posible la defensa del colectivo, también reporta numerosas ventajas individuales para los socios. Indudablemente la fortaleza de la asociación dependerá del número de socios.

Es muy fácil asociarse, simplemente solicitándonos a través del correo electrónico [aeba@barcarrota.es](mailto:aeba@barcarrota.es) te mandaremos un formulario que tendrás que devolvernos relleno. Otra forma es pedirnoslo a través de los teléfonos móviles 661 42 33 00 – 609 90 24 13 y mandárnoslo posteriormente por fax al 924 73 64 44 ó 924 73 62 36 o enviándolo por correo ordinario. Si lo prefieres también puedes solicitar una visita informativa llamando al mismo número de teléfono.

## ¿Cuánto cuesta?

Cuota trimestral de 10 € domiciliados en cualquier banco o caja de ahorros, teniendo desde entonces acceso gratuito a todos los servicios y derechos.



**todo** lo que somos surge con  
nuestros **pensamientos**, con  
nuestros pensamientos **hacemos**  
el **mundo**. Buda

## ¡hazte socio!

Nombre y Apellidos: \_\_\_\_\_

Domicilio: \_\_\_\_\_

Teléfono: \_\_\_\_\_ Fax: \_\_\_\_\_ E-mail: \_\_\_\_\_

Actividad: \_\_\_\_\_

Persona de Contacto: \_\_\_\_\_

Domiciliación Bancaria: \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Sugerencias:

Se ruega su entrega o envío a [aeba@barcarrota.es](mailto:aeba@barcarrota.es)



PISCINAS

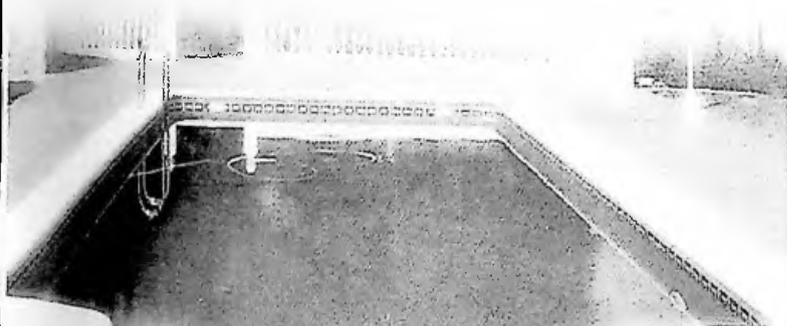
**Piscinas Manuel Torres, S.L.**

Construcción de Piscinas,

Depósitos en Hormigón y Obras en General

Tifno: 609326761 / Fax: 924736145

C/ Alemán, 11-Bajo / 06160 Barcarrota (Badajoz)



[www.piscinasmanueltorres.es](http://www.piscinasmanueltorres.es)

**viajaen** 

JOSE LUIS GARCIA ASESOR DE VIAJES

**VUESTRA AGENCIA DE  
VIAJES**

**EN BARCARROTA**

APROVECHA LAS PROMOCIONES EN

**VIAJES DE NOVIOS**

CON GRANDES DESCUENTOS

LAS MEJORES OFERTAS PARA TUS **VACACIONES**

**Vuelos Circuitos**

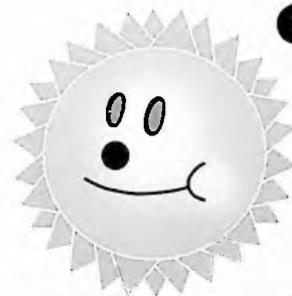
**Cruceros**

**Hoteles**

José Luis García  
Telf. 609902413

[www.viajaen.es](http://www.viajaen.es)

[joseluis@viajaen.es](mailto:joseluis@viajaen.es)





hemos avanzado  
juntos



Tú eliges



**BANCA PUEYO**

FUNDADA EN 1890

mejor servicio

[www.bancapueyo.es](http://www.bancapueyo.es)  
[www.e-pueyo.com](http://www.e-pueyo.com)